

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة محمد خيضر - بسكرة -
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير
قسم علوم التسيير

امتحان مقياس: إستراتيجية المؤسسة (النموذج الثاني)
"مسابقة الدخول للسنة الأولى دكتوراه الطور الثالث"
2013/2012

السؤال الأول : (05) نقاط

وضح الفرق بين كل من:

- 01- التكامل الخلفي والتكامل العمودي.
- 02- الرؤية والرسالة.
- 03- الأنشطة الأساسية والأنشطة الداعمة في سلسلة القيم عند Porter.
- 04- إستراتيجية شبكة العنكبوت وإستراتيجية المصاحبة ثم الانفصال.

السؤال الثاني: (04) نقاط

ماهي الحالات التي تتحقق فيها الميزة الناتجة عن استخدام إستراتيجية التركيز أو التخصص؟

السؤال الثالث: (04) نقاط

على أي فكرة تدور فلسفة النظرية الموقفية؟

السؤال الرابع: (07) نقاط

إن عملية الإدارة الإستراتيجية تتضمن محاور وخطوات . وضح ذلك بالتفصيل ؟

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة محمد خيضر - بسكرة -
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير
قسم علوم التسيير

امتحان مقياس: اقتصاد وتسيير المؤسسة (النموذج الثاني)

مسابقة الدخول للسنة الأولى دكتوراه الطور الثالث

2013/2012

السؤال الأول (8 نقاط): تصمم الهياكل التنظيمية بأشكال و طرق مختلفة، مما يجعل لكل مؤسسة هيكلا تنظيميا مميزا، و قد ساهم كثير من المفكرين و من بينهم Henry Mintzberg في تصميم هذه الهياكل . المطلوب توضيح مساهمة هذا المفكر مركزا على ما ذكره بخصوص مكونات أو أجزاء المنظمة و أشكال التنظيم؟.

السؤال الثاني (6 نقاط): تتأثر المؤسسة بالتغيرات الحادثة في محيطها. باختصار تكلم عن هذه التغيرات، و ما السلوك المحتمل للمؤسسة اتجاهها؟.

السؤال الثالث (6 نقاط): تعتبر المؤسسات الصغيرة و المتوسطة العمود الفقري لتطوير اقتصاديات الدول ، و خاصة النامية منها، لأنها تعتبر المحرك الأساسي للتنمية، لذلك عمدت الجزائر إلى إنشاء هيئات حكومية تساعد الراغبين في العمل و خاصة الشباب منهم على إنشاء مثل هذه المؤسسات . فما هي أهم هذه الهيئات ؟ و ماهو دور كل منها؟.